

แผนยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลมวกเหล็ก ประจำปี 2567

โรงพยาบาลมวกเหล็ก MUAKLEK HOSPITAL



วิสัยทัศน์ VISION

โรงพยาบาลต้นแบบด้านการสร้างเสริมสุขภาพ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ด้วยใจศรัทธาบริการ



พันธกิจ (MISSION)

1. บูรณาการขับเคลื่อนให้เป็นต้นแบบด้านการสร้างเสริมสุขภาพที่เป็นเลิศแก่ประชาชน ร่วมกับภาคีเครือข่าย
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยให้มีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกมิติให้เกิดความผูกพันในองค์กร



ค่านิยมองค์กร (CORE VALUE)

ทำงานเป็นทีมที่ดี ยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้



ประเด็นยุทธศาสตร์ (STRATEGIC ISSUE)

ด้านส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค
และคุ้มครองผู้บริโภค
PP&P Excellence

ด้านการบริการ
Service Excellence

ด้านบุคลากรเป็นเลิศ
People Excellence

ด้านบริหารเป็นเลิศ
ด้วยหลักธรรมาภิบาล
Governance Excellence

เข็มมุ่ง (HOSHIN)



1. ขับเคลื่อนสู่การแพทย์ดิจิทัล
2. เข้าถึงบริการปฐมภูมิแบบไร้รอยต่อ

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567 (Action Plan)

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	Road Map	แผนงานย่อย	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	แผนงาน โครงการ 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
1.ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภค (PP & P excellence)	1. พัฒนาการ สร้างเสริม สุขภาพ ร่วมกับภาคี เครือข่าย	1. ประชาชน ทุกกลุ่มวัย ได้รับบริการที่มีคุณภาพ	Road map ที่ 1. การพัฒนาระบบบริการ สร้างเสริม สุขภาพทุกกลุ่มวัย	แผนงานที่ 1 พัฒนางานกลุ่มแม่และเด็ก	1. ร้อยละหญิงมีครรภ์ได้รับการฝากครรภ์ครั้งแรกภายใน 12 สัปดาห์	1. แผนพัฒนามาตรฐานการฝากครรภ์คุณภาพ	5,000	ห้องคลอด	
					2. ร้อยละหญิงตั้งครรภ์รับการดูแลก่อนคลอด 8 ครั้ง ตามเกณฑ์	2. แผนพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการให้ความรู้แก่หญิงตั้งครรภ์ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย	0	ห้องคลอด	
				แผนงานที่ 2 พัฒนางานกลุ่มปฐมวัย	3. ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี มีพัฒนาการสมวัย	3. โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยโดยครอบครัวและครู(ศพด.) มีส่วนร่วม ปี 2567	30,000	ปฐมภูมิฯ	
						4. โครงการยิ้มสดใสเด็กไทยพันธุ์	23,500	ทันตกรรม	
				แผนงานที่ 3 พัฒนางานกลุ่มวัยเรียนและวัยรุ่น		5. โครงการหน่วยเคลื่อนที่พัฒนาทักษะชีวิตของวัยรุ่นในสถานศึกษา เพื่อป้องกันปัญหาดังครรภในวัยรุ่น	20,000	ปฐมภูมิฯ	
						6. แผนงานการป้องกันการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น อำเภอ มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี	0	ปฐมภูมิฯ	
						7. โครงการต้นแบบสุขภาพฟันดีในระดับอุดมศึกษา	10,000	ทันตกรรม	
				แผนงานที่ 4 พัฒนางานกลุ่มวัยทำงาน		8. แผนงานคัดกรองบูรณาการ NCD อ.มวกเหล็ก	40,000	ปฐมภูมิฯ	
						9. โครงการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง	48,000	ปฐมภูมิฯ	
						10. แผนงานเพิ่มการเข้าถึงบริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ปี 2567	0	ปฐมภูมิฯ	
						11. แผนงานเพิ่มการเข้าถึงบริการคัดกรองมะเร็งเต้านม ปี 2567	0	ปฐมภูมิฯ	
				แผนงานที่ 5 พัฒนางานกลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ		4.ร้อยละของผู้สูงอายุมีแผนส่งเสริมสุขภาพดี (Wellness Plan)	20,000	เวชศาสตร์ฟื้นฟู	
						5. ร้อยละของคนพิการได้รับการดูแลและมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น	0	ปฐมภูมิฯ	
							14. โครงการ จัดบริการดูแลระยะยาวด้านสาธารณสุขผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง โรงพยาบาลมวกเหล็ก 2567	0	ปฐมภูมิฯ
							15. แผนงาน ชุมชนที่เป็นมิตรกับผู้สูงอายุและผู้พิการ	0	ปฐมภูมิฯ
							16. แผนพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุอย่างยั่งยืนโดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลาง	0	เวชศาสตร์ฟื้นฟู

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	Road Map	แผนงานย่อย	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	แผนงาน โครงการ 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		2. ภาคี เครือข่าย ชุมชนร่วม สร้างความ รอบรู้ด้าน สุขภาพ	Road map ที่ 2 การมีส่วนร่วมใน การสร้างเสริม สุขภาพและ ความรู้ด้าน สุขภาพ	แผนงานที่ 6 การมี ส่วนร่วมในการสร้าง เสริมสุขภาพพร้อมกับ ภาคีเครือข่าย	12. ระดับความสำเร็จของการมี ส่วนร่วมในการสร้างเสริม สุขภาพพร้อมกับภาคีเครือข่าย	17. โครงการ พัฒนาอาสาสมัครสาธารณสุขประจำ หมู่บ้าน โรงพยาบาลมวกเหล็ก ประจำปี 2567	30,000	ปฐมภูมิฯ
						18. แผนการจัดการประเด็นสำคัญ พชอ.	50,000	ปฐมภูมิฯ
						19. โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร สาธารณสุข	6,500	ปฐมภูมิฯ
						20. โครงการเพิ่มศักยภาพของแกนนำในคลินิกยาด้าน ไวรัสเอดส์	25,000	OPD
	2.พัฒนา สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการ ส่งเสริม สุขภาพ	3.เพื่อให้ โรงพยาบาลมี สิ่งแวดล้อมที่ เอื้อต่อการ สร้างเสริม	Road map ที่ 3 การบริหาร จัดการ สิ่งแวดล้อม ให้ เอื้อต่อการสร้าง เสริมสุขภาพ	แผนงานที่ 7 การ ป้องกันควบคุมโรค และลดปัจจัยเสี่ยง และความรอบรู้ด้าน สุขภาพ	13. อัตราความรู้ด้าน สุขภาพของประชาชน	21. โครงการ อบรมให้ความรู้ด้านการใช้อย่าง สมเหตุสมผลส่งเสริมการใชยาสมุนไพรและวัคซีน ป้องกันโรค	40,000	PTC
						22. แผนพัฒนางานสุขภาพศึกษาตามแนวทางดำเนินงาน องค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ (HLO)	0	ปฐมภูมิฯ
						23. โครงการจัดการขยะมูลฝอยของโรงพยาบาล (โครงการ MzW)	40,000	ENV
						24. โครงการป้องกันและระงับอัคคีภัย (โครงการ เตรียมพร้อมรับอัคคีภัย)	37,500	ENV
						25. โครงการ 5ส ทั้งองค์กร	60,000	ENV
						26. โครงการ พกขามณีโมเดล	30,000	ENV
27. แผนพัฒนาประเมินมาตรฐานห้องน้ำตาม มาตรฐานส้อมสาธารณะ (HAS)	3,000	ENV						
2.ด้านการ บริการ (Service Excellence)	1. สร้างเสริม การแพทย์ ปฐมภูมิ ใน การจัดการ สุขภาพให้ ครอบคลุม	1. ประชาชน เข้าถึงบริการ การแพทย์ปฐม ภูมิ PCC	Road map ที่ 4 การเข้าถึงบริการ การแพทย์ปฐม ภูมิ PCC	แผนงานที่ 1 การ พัฒนาระบบ การแพทย์ปฐมภูมิ (Primary Care Cluster)	1. ร้อยละประชาชนของ กลุ่มเป้าหมายได้รับการดูแลสุข โดยการแพทย์ปฐมภูมิ PCC	62,000	OPD	
					2. ร้อยละประชาชนของกลุ่ม เป้าหมายมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น			
		2. มีเครือข่าย สุขภาพ เพื่อ รองรับการ เข้าถึงบริการ สุขภาพของ ประชาชน	Road map ที่ 5 การพัฒนาระบบ บริการการแพทย์ ฉุกเฉินครบวงจร และระบบการส่ง ต่อ	แผนงานที่ 2 การ พัฒนาระบบบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน ครบวงจรและระบบ การส่งต่อ	3. ร้อยละของผู้ป่วยวิกฤติ ฉุกเฉินนำส่งผ่านระบบ การแพทย์ฉุกเฉิน 1669	2. โครงการพัฒนาเครือข่ายในระบบการแพทย์ฉุกเฉิน อำเภอมวกเหล็ก	20,000	ER
					3. โครงการสร้างเครือข่ายการแพทย์ฉุกเฉิน อาสา ฉุกเฉินชุมชน (อฉช.) โรงพยาบาลมวกเหล็ก	20,000	ER	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	Road Map	แผนงานย่อย	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	แผนงาน โครงการ 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						4. โครงการฝึกอบรมปฐมพยาบาลและปฏิบัติการแพทย์ขั้นพื้นฐานและขั้นสูง (2 โครงการ)	565,000	ER
						5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การตอบโต้สาธารณภัย สถานการณ์อุบัติเหตุกลุ่มชนและการทำงานเป็นทีมร่วมกับเครือข่าย	30,000	ER
	2. พัฒนาคุณภาพบริการทางการแพทย์ตาม Service plan ที่สำคัญร่วมกับภาคีเครือข่าย	3. ผลลัพธ์ทางคลินิก การจัดการบริการสุขภาพที่ดีขึ้น	Road map ที่ 6 การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)	แผนงานที่ 3 การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)	4. ร้อยละผู้ป่วยกลุ่มโรคฉุกเฉินได้รับการส่งต่อภายในระยะเวลาที่กำหนด	6. แผนพัฒนา ระบบการดูแลผู้ป่วยกลุ่มโรคฉุกเฉิน	0	PCT
5. ร้อยละผู้ป่วย STEMI รับประทานยา SK ภายใน 30 นาที					7. แผนพัฒนา การดูแลผู้ป่วยกลุ่มโรคเรื้อรัง	0	PCT	
6. ร้อยละของผู้ป่วยติดเชื้อมีกระแสเลือดได้รับการให้ยาปฏิชีวนะภายใน 60 นาที หลังได้รับการวินิจฉัย					8. แผนพัฒนา ระบบการดูแลผู้ป่วยกลุ่มดูแลต่อเนื่อง	0	PCT	
7. ร้อยละผู้ป่วย CKD ที่มี eGFR ลดลง<5 ml/min/1.7m2/yr					9. แผนพัฒนาระบบการดูแลต่อเนื่อง CoC รพช.มวกเหล็ก	3,000	บริการด้านปฐมภูมิฯ	
8. ร้อยละผู้ป่วยโรคเบาหวานที่ควบคุมระดับน้ำตาลได้ดี					13. โครงการพัฒนาระบบการป้องกันและควบคุมการแพร่กระจายของเชื้อดื้อยาในโรงพยาบาล	15,000	IC	
9. ร้อยละผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงควบคุมความดันโลหิตได้ดี					10. แผนงานลดเสี่ยงเสี่ยงไตวาย	10,000	OPD	
10. ร้อยละของผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าถึงบริการสุขภาพจิต					11. แผนงานคัดกรองความเสี่ยงโรคเบาหวานความดันโลหิตสูง และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โรงพยาบาลมวกเหล็ก	0	บริการด้านปฐมภูมิฯ	
					12. โครงการพัฒนาเครือข่ายชุมชน ร่วมใจ ห่วงใยผู้ป่วยจิตเวช โรงพยาบาลมวกเหล็ก ปี2567	158,750	บริการด้านปฐมภูมิฯ	
					14. แผนพัฒนางานเภสัชกรรมและการบำบัด	6,100	PTC	
					15. แผนพัฒนาระบบยาและติดตามอุบัติการณ์	2,000	PTC	
	16. แผนพัฒนาระบบการบริการผู้ป่วยในบ้าน (Home ward) รพช.มวกเหล็ก	10,000	บริการด้านปฐมภูมิฯ					

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	Road Map	แผนงานย่อย	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	แผนงาน โครงการ 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
3. ด้านบุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)	1. พัฒนาและจัดการกำลังคนให้เกิดศักยภาพสูงสุดในทุกมิติ	1. มีการบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ	Road map ที่ 7 การพัฒนาและจัดการกำลังคนให้เกิดศักยภาพสูงสุดในทุกมิติ	แผนงานที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการอัตรากำลัง	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. แผนบริหารจัดการอัตรากำลังให้เหมาะสมตามกรอบ FTE	0	HRD+บริหาร	
		2. บุคลากรมีความสุขในการทำงาน		แผนงานที่ 2 พัฒนสมรรถนะบุคลากร		1. ร้อยละบุคลากรมีสมรรถนะผ่านเกณฑ์	2. แผนพัฒนาสมรรถนะบุคลากร (แผนอบรมประจำปี)	1,243,100	HRD
		3. บุคลากรมีพฤติกรรมสุขภาพที่ดีและมีสภาวะสุขภาพดี	แผนงานที่ 3 สร้างเสริมความผูกพันในการทำงาน	2. ร้อยละดัชนีความสุขของพนักงาน (Happinometer) เพิ่มขึ้น	แผนงานที่ 3 สร้างเสริมสุขภาพบุคลากร	3. ร้อยละบุคลากรมีผลการตรวจสุขภาพอยู่ในกลุ่มเสี่ยงลดลง	3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การช่วยฟื้นคืนชีพ (CPR) คปสอ.มวกเหล็ก	40,000	ER
							4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาลประจำปี 2567	20,000	IC
							5. โครงการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานประจำสู่งานวิจัย(R2R)	250,000	HRD
							6. โครงการบริหารจัดการความขัดแย้ง ด้วยสันติวิธี	45,000	HRD
							7. โครงการพัฒนาองค์กรคุณภาพ (OD)	1,500,000	HRD
							8. โครงการถ่ายทอดประสบการณ์จากพี่สู่น้อง	100,000	HRD
		9. โครงการเชียร์ ชม แซร์	25,000	HRD					
		10. โครงการเสริมสร้างต้นแบบผู้นำสุขภาพ	120,000	HPH					
		แผนงานที่ 4 สร้างเสริมสุขภาพบุคลากร	3. ร้อยละบุคลากรมีผลการตรวจสุขภาพอยู่ในกลุ่มเสี่ยงลดลง	11. โครงการเสริมสร้างบุคลิกภาพ	50,200	HRD			
					12. โครงการลดเสี่ยง เลี่ยงโรค	25,000	HPH		
					13. แผนการตรวจสุขภาพประจำปี	150,000	HPH		
4. ด้านบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการโรงพยาบาลด้วยหลักธรรมาภิบาล	1. พัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพที่ดี	Road map ที่ 8 การพัฒนาระบบบริหารจัดการโรงพยาบาลด้วยหลักธรรมาภิบาล	แผนงานที่ 1 การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ	1. ร้อยละโรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA	1. โครงการส่งเสริม จริยธรรม คุณธรรม เสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงานโรงพยาบาลมวกเหล็ก	80,000	จริยธรรม	
						2. แผนการส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรม โรงพยาบาลมวกเหล็ก ปี 2567	22,200	จริยธรรม	
						3. แผนพัฒนาการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง	69,600	ประกันฯ	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	Road Map	แผนงานย่อย	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	แผนงาน โครงการ 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
					2. ร้อยละโรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน	4. แผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน	0	บริหารฯ
		2. อ่างไว้ระบบคุณภาพมาตรฐานให้ยั่งยืน		แผนงานที่ 2 พัฒนาคุณภาพมาตรฐานให้ยั่งยืน	3. โรงพยาบาลผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาล Reaccredit	5. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้มาตรฐานและเครื่องมือคุณภาพ 6. โครงการมทกรมคุณภาพโรงพยาบาลประจำปี 2567 7. แผนเพิ่มทักษะวิชาการรับการเยี่ยมรับรองต่ออายุ RS4 8.โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง	50,000 50,000 42,000 15,000	HA HA HA RM
	2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีให้ทันสมัย	1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีให้ทันสมัย	Road map ที่ 9 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีให้ทันสมัย	แผนงานที่ 3 พัฒนาระบบบันทึกเวชระเบียนผู้ป่วยแบบอิเล็กทรอนิกส์ แผนงานที่ 4 พัฒนา administration transformation แผนงานที่ 5 เตรียมความพร้อมใช้ของระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย แผนงานที่ 6 แผนพัฒนาระบบคลังข้อมูลสุขภาพ	4. Smart Hospital ประเด็น Smart Service ผ่านเกณฑ์	9. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการใช้งานระบบ IPD paper less (KPHIS) 10. โครงการศึกษาดูงานระบบ Smart hospital และระบบ Paper less รพ.ด่านมะขามเตี้ย 11. แผนพัฒนาระบบ IPD paperless ระบบจัดการข้อมูลผู้ป่วยในอัจฉริยะ 2 Ward (ชาย,หญิง) (HOSXP) 12. แผนพัฒนาระบบ Queue Online 13. โครงการศึกษาดูงานระบบสำนักงานอัจฉริยะ (Smart Back-office) 14. แผนบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเชิงป้องกัน 15. แผนพัฒนาระบบคลังข้อมูลสุขภาพ	10,000 15,000 0 0 30,000 0 0	IT ประกันฯ ศูนย์เทคโนโลยีฯ ศูนย์เทคโนโลยีฯ บริหารฯ ศูนย์เทคโนโลยีฯ ศูนย์เทคโนโลยีฯ

